

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.2554 – 2559)

ของ องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น

วิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์การพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น คือ

“หาดส้มแป้นอบอุ่น บนพื้นฐานเศรษฐกิจชุมชน”

พันธกิจการพัฒนาท้องถิ่น

พันธกิจการพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น คือ

**“ยกระดับคุณภาพชีวิต สังคม สิ่งแวดล้อม
บนพื้นฐานเศรษฐกิจชุมชน”**

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

- สร้างสังคมที่อบอุ่น
- บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- โครงสร้างพื้นฐานทั่วถึง
- สาธารณูปโภคและสาธารณูปการทั่วถึง
- สร้างสรรค์ธรรมาภิบาลองค์กร
- การพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรในองค์กร

แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตรง

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่นปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
19. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น.....
2. รายงานผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ.2555

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา 3 ปี

3. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี

ยุทธศาสตร์	ปีที่ 1 พ.ศ.2555		ปีที่ 2 พ.ศ.2556		ปีที่ 3 พ.ศ.2557		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1. การพัฒนาคนและสังคม	48	3,266,000	48	3,991,000	47	3,506,000	143	10,763,000
2. การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและการท่องเที่ยว	21	885,000	18	885,000	17	2,790,000	56	4,560,000
3. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	9	310,000	11	670,000	10	590,000	30	1,570,000
4. การพัฒนาเมือง	12	1,600,000	13	2,090,000	11	1,390,000	36	5,080,000
5. การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	22	2,563,000	22	1,993,000	21	1,963,000	65	6,519,000
รวม	112	8,624,000	112	9,629,000	106	10,239,000	330	28,492,000

4. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์	ปีที่ 1 พ.ศ.2555		ปีที่ 2 พ.ศ.2556		ปีที่ 3 พ.ศ.2557		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1. เมืองท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ	21	885,000	18	885,000	17	2,790,000	56	4,560,000
2. เมืองน่าอยู่	91	7,739,000	94	8,744,000	89	7,449,000	274	23,932,000
3. ศูนย์กลางการขนส่งสินค้าทางทะเลฝั่งอันดามัน	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	112	8,624,000	112	9,629,000	106	10,239,000	330	28,492,000

5. ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2555

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่แล้วเสร็จ		จำนวน โครงการที่อยู่ ในระหว่าง ดำเนินการ		จำนวน โครงการที่ยัง ไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวน โครงการที่มี การยกเลิก		จำนวน โครงการที่มี การเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. การพัฒนาคนและสังคม	37	77.08	0	0	11	22.92	0	0	0	0	48	100
2. การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและการท่องเที่ยว	11	52.38	0	0	10	47.62	0	0	0	0	21	100
3. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	3	33.33	0	0	6	66.67	0	0	0	0	9	100
4. การพัฒนาเมือง	9	75.00	0	0	3	25.00	0	0	0	0	12	100
5. การบริหารจัดการตามหลัก-ธรรมาภิบาล	17	77.27	0	0	5	22.73	0	0	0	0	22	100
รวม	77	68.75	0	0	35	31.25	0	0	0	0	112	100

6. การเบิกจ่ายงบประมาณ ปี 2555

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. การพัฒนาคนและสังคม	2,124,266.74	36.29	0	0	2,124,266.74	27.47
2. การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและการท่องเที่ยว	620,863	10.61	0	0	620,863	8.02
3. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	34,634.30	0.59	0	0	34,634.30	0.44
4. การพัฒนาเมือง	582,290.88	9.95	0	0	582,290.88	7.53
5. การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	2,490,864.52	42.56	1,880,000	100	4,370,864.52	56.52
รวมทุกยุทธศาสตร์	5,852,919.44	100.00	1,880,000	100	7,732,919.44	100.00

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

7. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี 2555

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณที่เบิกจ่าย
	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	
1. หลักประกันรายได้แก่ผู้สูงอายุ ประจำปีงบประมาณ 2555	✓	-	-	2,365,800
2. หลักประกันรายได้แก่ผู้พิการ ประจำปีงบประมาณ 2555	✓	-	-	303,500
3. ค่าจ้างครูผู้ดูแลเด็ก	✓	-	-	380,283
4. วัสดุการศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	✓	-	-	27,721
5. ประกันสังคมครูผู้ดูแลเด็ก	✓	-	-	7,171
6. ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	✓	-	-	33,987.17
รวม	6	-	-	3,118,462.17

ส่วนที่ 4 ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

จากการติดตามผลการดำเนินงานของแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2555 จะเห็นได้ว่า โครงการที่ตั้งไว้ในแผนการดำเนินงานประจำปี 2555 และโครงการที่ขอจ่ายขาดเงินสะสมดำเนินการ จำนวน 95 โครงการ จำนวนงบประมาณ 10,445,080 บาท เป็นโครงการที่ดำเนินการจริง จำนวน 78 โครงการ จำนวนงบประมาณ 7,832,920 บาท ใช้งบประมาณน้อยกว่าที่ได้ประมาณการไว้ 2,612,160 บาท เป็นโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 17 โครงการ ซึ่งพบว่าปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามแผน ได้แก่

1) มีหนังสือชักชวนการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายฯ ให้ตั้งงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2555 ให้ใกล้เคียงกับงบประมาณจริงของปีงบประมาณ พ.ศ.2553 ซึ่งตรงกันข้ามกับความเป็นจริงที่ค่าใช้จ่ายงานประจำ และกิจกรรม/โครงการในแผนพัฒนาสามปีมีเพิ่มมากขึ้น ทำให้กิจกรรม/โครงการในแผนพัฒนาสามปีหลายโครงการไม่ได้นำมาดำเนินการ หากดำเนินการก็ต้องจัดสรรงบประมาณลดลง หรือไม่เช่นนั้นก็ต้องจ่ายขาดเงินสะสมมาดำเนินการ

2) องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้นไม่สามารถดำเนินงานตามโครงการได้เสร็จสิ้นตามแผนที่กำหนดไว้ เนื่องจากบุคลากรและปริมาณงานไม่สมดุลกัน เมื่อต้องปฏิบัติงานประจำและจัดทำโครงการต่างๆ ไปด้วย ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทันตามแผนที่กำหนดไว้

แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ 3/1 เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลส้มป่น.....
2. วัน/เดือน/ปี ที่รายงาน 28 ธันวาคม 2555.....

ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์และโครงการในปีงบประมาณ 2555

3. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
(ตามแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2555)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
1. การพัฒนาคนและสังคม	46	37
2. การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและการท่องเที่ยว	15	11
3. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	4	3
4. การพัฒนาเมือง	11	9
5. การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	18	17
รวม	94	77

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงาน

4. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม (หน่วยเป็นร้อยละ)

ความพึงพอใจ	ร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม					คะแนนเฉลี่ย
	พอใจมาก	พอใจ	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
1) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	26.30	45.70	21.70	6.30	-	3.92
2) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	18.70	55.60	17.70	7.70	0.30	3.97
3) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	21.70	42.330	25.30	9.70	1	3.74
4) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	23.30	42	24	9.70	1	3.77
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม	16	46	24.30	9.70	4	3.60
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	19.70	49	22.70	8	0.70	3.79
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนใน ท้องถิ่น	25	42	21.30	9.30	2.30	3.78
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	22.30	44.70	19	10	4	3.71
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	17.70	47.70	21.70	9	4	3.66
ภาพรวมเฉลี่ย	21.19	46.11	21.97	8.82	1.92	3.77

ผลการพิจารณาความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

การสำรวจความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้นในปีนี้มี การปรับเปลี่ยนเกณฑ์การให้คะแนนความพึงพอใจเป็น 5 ระดับ คือ

- พอใจน้อยที่สุด ได้ 1 คะแนน
- พอใจน้อย ได้ 2 คะแนน
- พอใจปานกลาง ได้ 3 คะแนน
- พอใจ ได้ 4 คะแนน
- พอใจมาก ได้ 5 คะแนน

พบว่า คะแนนความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้นใน ภาพรวมได้คะแนน 3 ขึ้นไป ทุกหัวข้อการประเมิน มากที่สุด คือ หัวข้อที่ 2 การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชน รับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม ได้ 3.97 คะแนน น้อยที่สุด คือ หัวข้อที่ 5 การเปิดโอกาสให้ประชาชน ตรวจสอบการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม ได้ 3.60 คะแนน โดยมีคะแนนเฉลี่ยในภาพรวม 3.77 คะแนน

ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคม

ความพึงพอใจ	ร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม					คะแนนเฉลี่ย
	พอใจมาก	พอใจ	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
1) การส่งเสริมและพัฒนาสตรี เช่น การจัดฝึกอบรมอาชีพแก่กลุ่มสตรี การเสริมสร้างสุขภาพของสตรี	25.30	38.70	23.70	12.00	0.30	3.77
2) การส่งเสริมและพัฒนาผู้สูงอายุ เช่น การจัดงานรวมพลคน สามวัย ในวันผู้สูงอายุ การอุดหนุนงบประมาณชมรมผู้สูงอายุ	24.30	38.70	24.70	11.30	1	3.74
3) การสนับสนุนการศึกษาให้เด็ก เยาวชน ประชาชน และผู้ด้อยโอกาสในเขต อบต. เช่น การจัดการศึกษาและพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหาดส้มแป้น การอุดหนุนงบประมาณจัดหาอาหารกลางวัน จัดซื้อโต๊ะ-เก้าอี้เด็กอนุบาลของโรงเรียนวัด หาดส้มแป้น การจัดหาหนังสือพิมพ์หมู่บ้าน การให้มีศูนย์การเรียนรู้ และศูนย์คอมพิวเตอร์ อบต.หาดส้มแป้น	25.70	36	24.30	12.30	1.70	3.72
4) การสนับสนุนกิจกรรมด้านเด็กและเยาวชน เช่น การจัดงานวันเด็ก การเสริมสร้างทักษะด้านกีฬา การอุดหนุนงบประมาณแก่สภาเด็กและเยาวชน	27	36	22.70	12.30	2	3.74
5) การสนับสนุนกิจกรรมกีฬา และการออกกำลังกายของเยาวชนและประชาชน เช่น การจัดกิจกรรมส่งเสริมสนับสนุน จัดสถานที่สำหรับออกกำลังกาย หรือมีกิจกรรมแข่งขันกีฬา	19.30	43.30	22.30	12.70	2.30	3.66
6) การสร้างเสริมสุขภาพ และป้องกันโรค เช่น การสมทบงบประมาณเกี่ยวกับการคัดกรองผู้ป่วยเบาหวาน ความดัน มะเร็งปากมดลูก	24.30	36.70	22.70	15.30	1	3.68
7) การส่งเสริม อนุรักษ์ และป้องกันโรคติดต่อต่างๆ เช่น ใช้เลือดออก โรคพิษสุนัขบ้า	17.70	41	26.70	13	1.70	3.60

ความพึงพอใจ	ร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม					คะแนนเฉลี่ย
	พอใจมาก	พอใจ	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
8) การให้สวัสดิการแก่เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสในสังคม เช่น การให้สวัสดิการเบี้ยยังชีพ การสมทบงบประมาณแก่กองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลหาดส้มแป้น	23.70	37.30	23	13.30	2.70	3.66
9) การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันปัญหายาเสพติดและลดอัตราการติดยาเสพติดในเยาวชนและประชาชนทั่วไป	19	39.70	19.70	16.70	5	3.61
10) การช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติของ อบต.	16.70	40	22	17.30	4	3.48
11) การส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานในการช่วยเหลือและบรรเทาภัยของ อปพร.อบต.หาดส้มแป้น	20.70	40	22.30	15.30	1.70	3.63
12) การดูแลรักษา อนุรักษ์มรดกทางศิลปวัฒนธรรม ศาสนา ส่งเสริมวิถีชีวิต ภูมิปัญญา และประเพณีที่ดั้งเดิมของท้องถิ่น เช่น การจัดงานสงกรานต์ตมหาสนุกสืบสานวัฒนธรรมพื้นบ้าน	24.70	37.30	22	12.70	3.30	3.67
13) การส่งเสริมและเกื้อหนุนสถาบันพระมหากษัตริย์ เช่น การจัดเดินเทิดพระเกียรติตามโครงการชาวหาดส้มแป้นร่วมใจ น้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ การจัดพิธีจุดเทียนชัยถวายพระพรในวันเฉลิมพระชนมพรรษา	26	38.30	21	14.30	0.30	3.76
14) การจัดกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรม คุณธรรม และศีลธรรมอันดีของครอบครัวและชุมชน เช่น โครงการครอบครัวทั่ววัด ปฏิบัติธรรมเฉลิมพระเกียรติ	27.30	32.30	20	15.30	5	3.62
เฉลี่ยรวมของยุทธศาสตร์	22.98	38.24	22.65	13.84	2.29	3.67

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข

- ไม่เคยเห็น อบต. มาตรวจเยี่ยม มีแต่ อสม.
- โครงการทั่ววัดดี แต่ที่บ้านไม่เคยได้ไป ช่างบ้านได้ไปประจำ
- พาไปดูงานมีแต่กลุ่มเดิมๆ ที่ไป
- การช่วยเหลือผู้ประสบภัยให้เป็นธรรมมากกว่านี้

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและการท่องเที่ยว

ความพึงพอใจ	ร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม					คะแนนเฉลี่ย
	พอใจมาก	พอใจ	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
1) การส่งเสริม พัฒนาอาชีพ และการมีงานทำ หรือการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการมีรายได้ของประชาชนและกลุ่มอาชีพต่างๆ เช่น เงินทุนกู้ยืมไร้ดอกเบี้ย การส่งเสริมการปลูกพืชพื้นเมือง การอุดหนุนงบประมาณแก่กลุ่มชมรม การจัดการฝึกอบรมอาชีพต่างๆ	25	34.30	25	14.70	1	3.68
2) การสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียงในการดำเนินชีวิต เช่น การรณรงค์และปลูกจิตสำนึก กิจกรรมการให้ความรู้	19.70	38.70	27.70	12.70	1.30	3.63
3) การสนับสนุนและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว หรือการปรับปรุงทัศนียภาพการเรียนรู้และท่องเที่ยว เช่น การจัดโครงการส่งเสริมการท่องเที่ยว โครงการประกวดภาพถ่ายเกี่ยวกับแหล่งท่องเที่ยวและวิถีชีวิตชุมชน	17.30	39	23.30	15.70	4.70	3.49
4) การประชาสัมพันธ์และส่งเสริมตลาดการท่องเที่ยวของตำบล	18.70	33	26.30	17.30	4.70	3.44
เฉลี่ยรวมของยุทธศาสตร์	20.18	36.25	25.58	15.10	2.93	3.56

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ความพึงพอใจ	ร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม					คะแนนเฉลี่ย
	พอใจมาก	พอใจ	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
1) การณรงค์การปลูกต้นไม้หรือดูแลรักษาต้นไม้ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขต อบต.	33.30	31	21.30	13.30	1	3.82
2) การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ของ อบต.	25.30	39	21	13	1.70	3.73
3) การจัดเก็บขยะมูลฝอยในเขต อบต.	19.30	36	24.70	16.30	3.70	3.51
4) การก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาฝายน้ำล้นในตำบล	17.30	37	25.70	17	3	3.49
เฉลี่ยรวมของยุทธศาสตร์	23.80	35.75	23.18	14.90	2.35	3.64

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข

1. ชาวบ้านไม่มีถึงขยะให้ใส่ถังใบ ฝายน้ำล้นก็ไม่มีการพัฒนา
2. ทำไม้หมุ่น 3 ไม่มีถึงขยะของ อบต. บางที่พนักงานก็เก็บบ้านเรือนบ้าน
3. อยากให้มีการจัดการขยะที่ดีกว่านี้
4. เวลาเก็บขยะทำไมเลือกปฏิบัติ ไม่เก็บขยะทั้งหมดที่มีที่ชาวบ้านวางไว้
5. ขยะมูลฝอยควรใส่ใจมากกว่านี้
6. ทำไมไม่มีถึงขยะของ อบต. มาบริการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมือง

ความพึงพอใจ	ร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม					คะแนนเฉลี่ย
	พอใจมาก	พอใจ	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
1) คุณภาพและการบำรุงรักษาถนน สะพาน ทางเท้า และคูระบายน้ำ ในความดูแลของ อบต.	27.70	34	21.70	15.30	1.30	3.71
2) ถนนและทางเท้ามีแสงสว่างเพียงพอ เพื่อให้ความสะดวกและปลอดภัย	18.40	41	25.30	14	1.30	3.61
3) หลอดไฟฟ้าและความสว่างในพื้นที่ อบต. มีความสว่างตลอดเวลาการใช้งาน เช่น ทางแยก สวนสาธารณะ สนามเด็กเล่น ลานกีฬาชุมชน	21	35.70	26	15.70	1.70	3.59
4) การให้บริการน้ำสำหรับอุปโภค บริโภคที่สะอาด และเพียงพอ เช่น การขยายเขตประปา หมู่บ้านให้ทั่วถึงมากยิ่งขึ้น	18.30	35.70	27	16.70	2.30	3.51
5) คูระบายน้ำในความรับผิดชอบของ อบต. ได้รับการขุดลอกหรือปรับปรุงให้น้ำไหลผ่านได้สะดวก ไม่ตื้นเขิน	24.30	36.30	21	17.70	0.70	3.66
6) เครื่องหมายจราจร และเครื่องหมายจราจรบนพื้น (เส้นจราจรบนพื้นถนนทุกชนิด ลูกศร ฯลฯ) มีสภาพพร้อมใช้งาน มองเห็นได้ชัดเจน	19.30	37	24.30	18.30	1	3.55
คะแนนเฉลี่ยรวมของยุทธศาสตร์	21.50	36.62	24.22	16.28	1.38	3.61

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข

1. น่าจะไปบอกรถบรรทุกดินบรรทุกทรายให้ระวังดินทรายตกหล่นหน่อย เพราะฝุ่นมาก และเป็นอันตรายบนท้องถนน
2. สำรวจแล้วเมื่อไหร่ทำ
3. ขอบปรับปรุงถนนในซอยตรงข้ามศิริกรชาลอน
4. น้ำที่ใช้ยู่มีคุณภาพต่ำ มีหม่นอยู่เป็นประจำ
5. ถนนฝุ่นมาก
6. ควรดูแลเรื่องน้ำให้มากกว่านี้ โดยเฉพาะหน้าฝน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ความพึงพอใจ	ร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม					คะแนนเฉลี่ย
	พอใจมาก	พอใจ	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
1) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การจัดกิจกรรมหรือช่องทางเพื่อรับฟังปัญหา หรือแนวทางการพัฒนาหรือแก้ปัญหาต่างๆ เช่น ด้านการศึกษา สิ่งแวดล้อม ชุมชน ปัญหายาเสพติด เป็นต้น	23.30	34	23.30	19	0.30	3.61
2) การส่งเสริมการจัดประชาคมท้องถิ่น หรือการจัดทำแผนชุมชน	19.70	36	25	17	2.30	3.54
3) การประชาสัมพันธ์ข้อมูลหรือเพิ่มช่องทางการรับรู้ข้อมูลของประชาชน เช่น การประชาสัมพันธ์เสียงตามสาย การติดประกาศ การอุดหนุนศูนย์รวมข้อมูลจัดซื้อจัดจ้างระดับอำเภอ	20.70	35.70	23.70	16.70	3.30	3.54
4) การบริการประชาชนในด้านอื่นๆ เช่น โครงการ อบต.หาดส้มแป้นเคลื่อนที่ การจัดมุมบริการประชาชนใน อบต. การบริการอินเทอร์เน็ตตำบล การพัฒนาเว็บไซต์ อบต.	18.30	34.70	22.30	17.30	7.30	3.39
เฉลี่ยรวมของยุทธศาสตร์	20.50	35.10	23.58	17.50	3.30	3.52

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข

1. เสียงตามสายยังไม่ทั่วถึงเท่าที่ควร
2. ห้องคอมพิวเตอร์ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์
3. เวลาจะประชาสัมพันธ์ควรมีความชัดเจนมากกว่านี้
4. ทำโม อบต. ไม่มีรถ EMS ไว้บริการประชาชน
5. เสียงตามสายบางพื้นที่ไม่ได้ยิน บางพื้นที่ก็เสียงเบา
6. ควรนำข้อมูลของชาวบ้านไปใช้แก้ปัญหาให้มากกว่านี้

ผลการพิจารณาความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถาม

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลจากประชาชนผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้แบบประเมินความพอใจผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในยุทธศาสตร์ มีผลดังนี้

ยุทธศาสตร์	ร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม					คะแนนเฉลี่ยรวม
	พอใจ มาก	พอใจ	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคม	22.98	38.24	22.65	13.84	2.29	3.67
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและการท่องเที่ยว	24.18	34.25	25.08	14.50	2	3.64
3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	23.80	35.75	23.18	14.90	2.35	3.64
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมือง	21.50	36.62	24.22	16.28	1.38	3.61
5. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	20.50	35.10	23.58	17.50	3.30	3.52

การเปรียบเทียบร้อยละของความพึงพอใจเปรียบเทียบระหว่าง ปีงบประมาณ พ.ศ.2554 และ พ.ศ.2555

ยุทธศาสตร์	ร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม										คะแนนเฉลี่ยรวม	
	พอใจ มาก		พอใจ		ปาน กลาง		น้อย		น้อยที่สุด			
	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคมน และสังคม	14.26	22.98	40.31	38.24	32.89	22.65	11.49	13.84	1.03	2.29	3.55	3.67
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนา เศรษฐกิจชุมชนและการ ท่องเที่ยว	5.13	24.18	42.10	34.25	37.03	25.08	13.85	14.50	1.93	2	3.35	3.64
3. ยุทธศาสตร์การบริหาร จัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	18.38	23.80	39.18	35.75	27.98	23.18	13.50	14.90	1.00	2.35	3.61	3.64
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนา เมือง	18.78	21.50	36.55	36.62	28.52	24.22	13.80	16.28	2.37	1.38	3.56	3.61
5. ยุทธศาสตร์การบริหาร จัดการตามหลักธรรมาภิบาล	5.45	20.50	37.93	35.10	37.95	23.58	15.60	17.50	3.03	3.30	3.28	3.52

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก.

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

- ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามเกี่ยวกับการประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น ประจำปีงบประมาณ 2555 จำแนกตาม เพศ อายุ การศึกษา และอาชีพหลัก (จากแบบสอบถามทั้งหมด 300 ชุด) รายละเอียดแสดงตามตารางที่ 1

ตารางที่ 1 แสดงจำนวน ร้อยละ ของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน (ราย)	คิดเป็นร้อยละ
1. เพศ		
ชาย	150	50
หญิง	150	50
รวม	300	100
2. อายุ (เฉลี่ย 39.50 ปี)		
ไม่เกิน 20 ปี	32	10.70
21 – 30 ปี	66	22
31 – 40 ปี	70	23.30
41 – 50 ปี	67	22.30
51 – 60 ปี	30	10
60 ปี ขึ้นไป	33	11
ไม่ได้ตอบคำถามข้อนี้ (missing)	2	0.70
รวม	300	100
3. การศึกษา		
ประถมศึกษา	95	31.70
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	75	25
อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	49	16.30
ปริญญาตรี	71	23.70
สูงกว่าปริญญาตรี	4	1.30
อื่นๆ (ไม่ได้เรียนหนังสือ)	4	1.30
ไม่ได้ตอบคำถามข้อนี้ (missing)	2	0.70
รวม	300	100

ตารางที่ 1 แสดงจำนวน ร้อยละ ของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม (ต่อ)

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน (ราย)	คิดเป็นร้อยละ
4. อาชีพหลัก		
รับราชการ	46	15.30
เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	39	13
ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	54	18
รับจ้าง	61	20.30
นักเรียนนักศึกษา	33	11
เกษตรกร	39	13
อื่นๆ (ว่างงาน แม่บ้าน/พอบ้าน ลูกจ้างหน่วยงานราชการ ข้าราชการบำนาญ)	27	27
ไม่ได้ตอบคำถามข้อนี้ (missing)	1	0.40
รวม	300	100

จากตารางที่ 1 แสดงจำนวนร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม พบว่า

1.1 เพศ ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นเพศหญิง และเพศชาย เท่ากัน จำนวน 150 ราย (ร้อยละ 50.00)

1.2 อายุ ผู้ตอบแบบสอบถามมีน้อยที่สุด 13 ปี และมากที่สุด 81 ปี โดยอายุเฉลี่ยของผู้ตอบแบบสอบถาม คือ 39.50 ปี ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่จะมีอายุระหว่าง 31 – 40 ปี จำนวน 70 ราย (ร้อยละ 23.30) รองลงมาคืออายุระหว่าง 41 – 50 ปี จำนวน 67 ราย (ร้อยละ 22.30) อายุระหว่าง 21 – 30 ปี จำนวน 66 ราย (ร้อยละ 22) อายุ 60 ปีขึ้นไป จำนวน 33 ราย (ร้อยละ 11) อายุไม่เกิน 20 ปี จำนวน 32 ราย (ร้อยละ 10.70) และอายุระหว่าง 51 – 60 ปี จำนวน 30 ราย (ร้อยละ 10) ตามลำดับ โดยมีผู้ที่ไม่ได้ตอบคำถามข้อนี้ (missing) จำนวน 2 ราย (ร้อยละ 0.70)

1.3 การศึกษา ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีการศึกษาระดับประถมศึกษา จำนวน 95 ราย (ร้อยละ 31.70) รองลงมาคือศึกษาระดับมัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า จำนวน 75 ราย (ร้อยละ 25) ถัดไปคือระดับปริญญาตรี จำนวน 71 ราย (ร้อยละ 23.70) ระดับอนุปริญญาหรือเทียบเท่า จำนวน 49 ราย (ร้อยละ 16.30) สูงกว่าปริญญาตรี และอื่นๆ (ไม่ได้เรียนหนังสือ) เท่ากันจำนวน 4 ราย (ร้อยละ 1.30) ตามลำดับ โดยมีผู้ที่ไม่ได้ตอบคำถามข้อนี้ (missing) จำนวน 2 ราย (ร้อยละ 0.70)

1.4 อาชีพหลัก ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ประกอบอาชีพรับจ้าง จำนวน 61 ราย (ร้อยละ 20.30) รองลงมาคือ ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว จำนวน 54 ราย (ร้อยละ 18.00) ถัดไปคือ รับราชการ จำนวน 46 ราย (ร้อยละ 15.30) เกษตรกร และ เอกชน/รัฐวิสาหกิจ เท่ากัน จำนวน 39 ราย (ร้อยละ 13) นักเรียนนักศึกษา จำนวน 33 ราย (ร้อยละ 11) และ อื่นๆ (ว่างงาน แม่บ้าน/พ่อบ้าน ลูกจ้าง หน่วยงานราชการ ข้าราชการบำนาญ) จำนวน 27 ราย (ร้อยละ 9.00) ตามลำดับ โดยมีผู้ที่ไม่ได้ตอบคำถามข้อนี้ (missing) จำนวน 1 ราย (ร้อยละ 0.40)

ภาคผนวก ข.

ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ

ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น

ผลการประชุมของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น ในการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสอบถามความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น และการประเมินตามตัวชี้วัดที่กำหนด ได้ผลการประเมินและข้อเสนอแนะ ดังนี้

วิเคราะห์ผลการประเมิน

1) ผลคะแนนความพึงพอใจส่วนใหญ่เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554) มีระดับความพึงพอใจที่สูงขึ้น ซึ่งน่าพอใจ แต่ควรดูตัวแปรตัวอื่นๆ ด้วย ว่ามีผลต่อการตอบแบบสอบถามหรือไม่

2) ในหัวข้อของการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติจะเห็นว่าได้รับความพึงพอใจน้อยกว่าหลายๆ หัวข้อ เห็นได้ตั้งแต่ปีก่อน ซึ่ง อบต. อาจต้องเข้าไปดูให้ละเอียดยิ่งขึ้นว่ามีสาเหตุมาจากอะไร หากเกี่ยวข้องกับระเบียบฯ ต้องอธิบายให้ชาวบ้านเข้าใจมากขึ้น

3) หลายโครงการประชาชนมีความพึงพอใจเฉลี่ยลดน้อยลง หรือมีผู้ที่ตอบพึงพอใจน้อยและน้อยที่สุดเพิ่มมากขึ้น อาทิเช่น ข้อ 13) การส่งเสริมและเกิดทุนสถาบันพระมหากษัตริย์ ข้อ 14) การจัดทำกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรม คุณธรรม และศีลธรรมอันดีของครอบครัวและชุมชน 12) การดูแลรักษา อนุรักษ์มรดกทางศิลปวัฒนธรรม ศาสนา ส่งเสริมวิถีชีวิต ภูมิปัญญา และประเพณีที่ดีงามของท้องถิ่น ในยุทธศาสตร์การพัฒนาคคนและสังคม ข้อ 3) การจัดเก็บขยะมูลฝอยในเขต อบต. ในยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน หรือ ข้อ 4) การให้บริการน้ำสำหรับอุปโภค บริโภคที่สะอาดและเพียงพอ ในยุทธศาสตร์การพัฒนาเมือง อบต. ต้องมาดูในรายละเอียดของโครงการที่ดำเนินการในหัวข้อเหล่านี้ ว่าควรจะปรับเปลี่ยนรูปแบบโครงการหรือกิจกรรมในโครงการอย่างไร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างแท้จริง และให้ประชาชนได้รับประโยชน์อย่างทั่วถึงมากยิ่งขึ้น หรือบางโครงการอาจต้องปรับเปลี่ยนเป็นโครงการใหม่

ข้อเสนอแนะ

1) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น เสนอว่า ในปีหน้าอาจเพิ่มเติมหัวข้อคำถามเกี่ยวกับการเข้าร่วมโครงการต่างๆ ของผู้ตอบแบบสอบถามด้วย ตามข้อเสนอของคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น

2) อาจนำผลร้อยละของความพึงพอใจในระดับ น้อย และน้อยที่สุด รวมกันมาเป็นเกณฑ์ โดยเสนอว่าทั้งสองระดับรวมกันแล้วไม่ควรเกินร้อยละ 15 และอีกด้านหนึ่งดูผลจากความพึงพอใจเฉลี่ยในแต่ละหัวข้อว่าถึงร้อยละ 70 หรือไม่

3) สำหรับในครั้งนี้นี้ยังไม่ได้นำตัวแปรที่เป็นข้อมูลทั่วไปมาวิเคราะห์ว่ามีผลต่อการแสดงความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามหรือไม่ หากสามารถดำเนินการได้จะช่วยให้สามารถวิเคราะห์ได้ละเอียดขึ้น เช่น ในหัวข้อของการส่งเสริมและพัฒนาสตรีฯ เพศ และช่วงอายุของผู้ตอบแบบสอบถามมีผลหรือไม่ เป็นต้น ซึ่งเสนอให้ดำเนินการในโอกาสต่อไป

4) การแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับขยะในตำบล เสนอให้ อบต.หาดส้มแป้น ทำประชาพิจารณ์เพื่อให้ประชาชนเห็นถึงสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน และการเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาขยะที่เพิ่มปริมาณมากขึ้นเรื่อย รวมถึงสถานที่กำจัดขยะที่ไม่เหมาะสมของตำบล

5) เสนอให้องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้นเพิ่มช่องทางในการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนมากยิ่งขึ้น เป็นการประชาสัมพันธ์ผลงานให้ประชาชนได้รับทราบด้วย เพราะบางเรื่องประชาชนอาจไม่ได้รับรู้ข้อมูลจึงมีความพอใจน้อย โดย อบต.หาดส้มแป้น อาจทำเป็นเอกสารขนาด A5 (A4 พับครึ่ง) ประชาสัมพันธ์ผลงาน หรือเงื่อนไขโครงการต่างๆ ของ อบต. รวมถึงประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนช่วยเป็นหูเป็นตาแจ้งข้อมูลผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนให้เราทราบด้วยจะได้ช่วยเหลือได้ทั่วถึงมากยิ่งขึ้น

6) ในการดำเนินการโครงการต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการที่เป็นภาพรวมของตำบล อบต.หาดส้มแป้น ควรเชิญภาคส่วนต่างๆ ในตำบล ได้แก่ ฝ่ายปกครองท้องถิ่น (กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน) ฝ่ายการศึกษา (โรงเรียน) ฝ่ายสาธารณสุข (รพ.สต. อสม.) ฝ่ายศาสนา (วัด) ฝ่ายความปลอดภัย (ตำรวจ) และฝ่ายท้องถิ่น (อบต.) มามีส่วนร่วมด้วยในการมีส่วนรับผิดชอบกิจกรรมต่างๆ ในโครงการ ซึ่งจะทำให้เกิดภาพการทำงานร่วมกันเป็นพื้นฐานในการสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนได้อย่างแท้จริง

7) ผู้สูงอายุ อาทิเช่น ข้าราชการบำนาญ ปราชญ์ชาวบ้าน เป็นต้น ควรเชิญเข้ามามีส่วนร่วมเป็นคลังสมองของชุมชนด้วย เพราะบุคลากรเหล่านี้มีความพร้อมและเต็มใจที่จะร่วมพัฒนาท้องถิ่นของตนเองอยู่แล้ว